

آوای دریا

خیابان بهادر نیازمند پارکینگ

متأسفانه خیابان بهادر جنوبی فاقد پارکینگ است و با توجه به اینکه این نقطه از شهر تجاری است همیشه شاهد ترافیک سنگینی هستیم که حتی عبور و مرور عابران هم با مشکل مواجه است و بعضاً خطرناک است. بهتر است در این قسمت یا خیابان را تعریض کنند یا نسبت به احداث پارکینگ اقدام شود.

مواد غذایی تاریخ مصرف گذشته

در قسمت شمال کمربندی منطقه ای وجود دارد که مواد غذایی تاریخ مصرف گذشته را در آنجا معوم و بعضاً رها می کنند. چندی پیش تعدادی کنسرو رب گوجه ، قورمه سبزی و چی توز و چیپس در آنجا ریخته شده بود. بدون اینکه معوم ومخوش شود و عده ای از معنادان و نوجوانان مشغول به جمع آوری آن ها بودند. چرا مواد غذایی تاریخ مصرف گذشته را به روش صحیح مدفون نمی کنند تا سلامت شهروندان به خطر نیفتد؟

تقاضا از سازمان بازرگانی
در ماه مبارک رمضان طرح ضایعات اجرا شد و نتیجه خوبی هم داشت و اکثر شهروندان که توان مالی پائینی داشتند توانستند از این فرصت جهت خرید مایحتاج روزانه خود استفاده کنند. مردم امیدوار بودند که این طرح در مابقی ایام سال هم ادامه داشته باشد که متأسفانه چنین نشد و مردم همچنان منتظرند.

این فصل و نوسانات برق؟!

وقتی در تابستان گرم بندرعباس با نوسانات برق روبرو می شویم علت را از مدار خاج شدن شبکه به علت مصرف زیاد اعلام می کنند و تا حدودی هم مردم توجیه می شوند اما در این ایام خلک که مصرف کمتر است چرا دیگر باید نوسانات و بعضاً با قطعی برق مواجه بشویم؟ برای این ایام دیگر چه توجیهی دارند؟

قابل توجه نمایندگان سаяپا

بندۀ دو هفته پیش یکدستگاه پراید را از این نمایندگی تحویل گرفتم و متوجه شدم دنده خوب جا نمی خورد ، بست باتری ندارد و دو سه عیب اساسی دیگر. آخر ماشینی را که تازه از نمایندگی تحویل می گیری که نباید این عیوب را داشته باشد . وقتی مراجعه کردم ، گفتند باید از قبل نوبت بگیری . این دیگر چه نوع کارانی است؟

خیابان شهید فهمیده را در یابید

خیابان شهید فهمیده در بلوار امام حسین ، نزدیک ۲ سال است که شن ریزی و خیابان کثی هم شده اما هنوز آسفالت نشده است در حالیکه ۳۰۰ تا ۴۰۰ خانوار در مجتمع های این منطقه ساکن هستند و هر روز با مشکلاتی جهت تردد مواجه هستند . این در حالی است که شهرداری خودش کارخانه آسفالت دارد. مگر هزینه آسفالت یک خیابان چقدر است؟

یاقته ها	
 خوانندگانی که مدارکشان مفقود شده در صورتی که اسامی آنان در لیست زیر وجود دار-جهت دریافت مدارک خود به پاسخ ۲۲ پهن مراجعه نمایند	
محمد مرادی.....	شناسنامه
سعید برزگر ماشک.....	شناسنامه
سیروس سلیمی.....	شناسنامه
قسمت محمدی.....	شناسنامه
احسان جمال پور.....	شناسنامه
محمد باختری.....	شناسنامه
علیرضا پنج علی.....	شناسنامه
گلشن ملایی.....	شناسنامه
زینب اقبال.....	شناسنامه
زهرآ سرافراز.....	شناسنامه
سپهر سلیم پور فینی.....	شناسنامه
ابراهیم موزنی.....	شناسنامه
شریا هاشمی پور.....	شناسنامه
عبدالله زارعی.....	شناسنامه
شمسی اخلاقی درگیری.....	شناسنامه
قاسم رشیدی.....	شناسنامه
سیدمهران حسینی.....	شناسنامه
مصلح عباسپور حاجی آبادی.....	شناسنامه
یوسف ملانی.....	شناسنامه
سعید رسا پور.....	شناسنامه
فرهاد علی میرزانی.....	شناسنامه
محمود صبوری.....	شناسنامه
نیما بلوج زراعت.....	شناسنامه
صد اله مرشد نوذر.....	شناسنامه
محمد رضا یختیاری.....	شناسنامه
سعید بهری پسند.....	شناسنامه
خرومیدری.....	شناسنامه
مریم زاهدی.....	شناسنامه
محمد یونس اژونگ.....	شناسنامه
سعید خوش آور.....	شناسنامه
مریم حمیدی.....	شناسنامه
فاطمه اسد الله زاده.....	شناسنامه
نجمه جعفری.....	شناسنامه
مرحبه شکرنی فرد.....	شناسنامه
مجتبی زارع پور.....	شناسنامه
مهديه ملانی.....	شناسنامه



درباندای کار دشوار است اما اگر انسان همیشه در خواندن و تکرار مطالب مصر باشد حفظ شده و برای او ملکه خواهد شد به طوری که هر وقت بخواهد می تواند آن محفوظات را بدون زحمت و بصورت طبیعی از حفظ بخواند.
ممارست و تمرین نکات مدیریت نیز چنین نتیجه ای دارد.

۳- عادت به صبر در ناملایمات.

می رود؟ چه زمانی می رود؟ با چه وسیله ای می رود؟ و اگر دراثنای مسافرت مشکلی برای وسیله پیش آمد چه جایگزینی را برای ادامه مسیر اندیشیده است؟ شیوه آغاز و خاتمه دادن موفق به هر کاری نیز تبعیت از همین مثال دارد و از نکات حساس مدیریتی است که به مدد دانش ، تجربه، استعداد و مشورت می توان بهترین خط

چند توصیه به مدیران

کسی که اداره اموری را به عهده دارد قهراً برای او ناملایماتی چه از ناحیه روّسا و مافوق و چه از ناحیه دوستان و همکاران

۱- **اهمیت مدیریت:**
از مرحوم آیت الله العظمی حاج محمد حسن شیرازی (ره) منقول است که فرموده اند :
ریاست (مرجعت دینی) نیازمند به یکصد جز، است که یک جز، آن علم و جز، دیگرش عدالت است ونود و هشت جز، دیگر آن مدیریت است.
تردیدی در فرمایش فوق وجود ندارد و همه و همه باید طریق و شیوه ساماندهی و مدیریت مطلوب را بداندند و درغیر این صورت انحطاط و عقب ماندگی نتیجه کارشان خواهد بود.

۲- **آیا مدیریت ذاتی است یا اکتسابی؟**
صفات روحی همانند اعضای بدن مواد خامی هستند که قابل رشد می باشند. همانگونه که دست، کم کم رشد می کند تا به میزان معین خود درطول، عرض، کیفیت و سایز و مزایا برسد، به همین ترتیب علم کودک هم قابل رشد است تا جایی به درجه یکی از دانشمندان بزرگ برسد همچنین نسبت به صفات و غرایز دیگر.

صفت نیز در دو جهت همانند عضو است:

الف- رشد عضو بستگی به تغذیه دارد . انسان هم اگر در تحصیل علم نکوشد ، رشد دانش او متوقف می گردد.

ب- هر یک از اعضای بدن انسان، میزان معینی رشد می کند و نهاییت دارد که هر وقت رشد به آنجا رسید بازخواهد ایستاد . رشد علم و دانش نیز نمی توانند بیش از استعداد بشری که در افراد متفاوت است برسد. البته تفاوتی بین صفات روحی و اعضای بدن وجود دارد و اینکه ممکن است یک صفت در حالت معینی متوقف شود بدون آنکه از بین برود. یعنی اگر تحصیل ادامه پیدا نکرد ، معلومات محدودی برای شخص می ماند. ولی اعضا بدن در صورت بی غذا ماندن از بین می روند. لذا مهارت در مدیریت یکی از صفات روحی است و تا حدودی ذاتی است. صفت مدیریت از همان مراحل ابتدائی تا مراحل رشد ماکئی آن اکتسابی است. اکتساب این صفت احتیاج به جدیت و کوشش فراوان و یادگیری و ممارست بسیار دارد تا درمراحل ابتدائی رشد متوقف نشود. مثلا حفظ مطالب

ب- گریز از بیهودگی که معمولاً افراد

مجرى به آن دچارند. شعار یکی از احزاب بزرگ اندونزی (کم حرفی و پرکاری است) و این ضرب المثل کار کردن با سکوت و آرامش نشانه پپورنی است در عمل کارائی خود را نشان داده است.

۵- شناسایی راه ورود و خروج در هر کار:
انسان مسافر زمانی مسافرتی موفقى را خواهد داشت که قبل از انجام بداند به کجا

نهر آبی است که قطره قطره جمع می شود و قطرات نیز از هزاران قطره حکمت و صدها قطره تجربه جمع آوری می گردد. مطالعات باید پیگیر باشد زیرا دست کشیدن از مطالعه همانند بریدن آب از یک درخت سبز و خرم است و موجب جمود فکرى می شود.

۷ - ترجیح اهم بر مهم در مدیریت:

و اشتباه بزرگتر برای او قابل تصور است. بنابراین درگذشت از خطای دیگران برخی موارد از خصلت های یک مدیر موفق است. اگر مدیر از خطای دیگران گذشت نکند در مدیریت خود شکست می خورد . همچنانکه خداوند به پیامبر خود در سوره ۷ آیه ۱۹۹ فرمان عفو وگذشت می دهد و مولى علی (ع) مى فرماید: با احسان خطای

◀ **نتیجه گیری مطلوب در پی کار و کوشش حاصل می شود نه با پر حرفی و گفتار بیجا**

◀ **در گذشت از خطای دیگران برخی موارد از خصلت های یک مدیر موفق است**



به همین ترتیب همکاران و هم قطاران اکثراً دربارۀ انسان حسادت می ورزند و بیشتر به بزرگنمایی اشتباهات مدیر می پردازند. باز هم چاره کار بصوری است و موجب می شود تخریب ها با مرور زمان متوقف و سربلندى را ارمغان آورد. مروتوسین مدیر نیز همیشه از اوامر و نواهی او اطاعت نمى کنند و موجب ناقص ماندن یا تعطیلی برخی از امور می شوند. اینجا نیز چاره کار صبر و تحمل است و با پشتکار و سماجت برای انجام کار مورد نظر بایستى تلاش نمود تا نتیجه و هدف پیش بینی شده تحقق یابد.

۴ - کم حرفی و پر کار بودن:
نتیجه گیری مطلوب در پی کار و کوشش حاصل می شود نه با پر حرفی و گفتار بیجا. بلکه بیشتر اوقات پر حرفی و سخن بی مورد موجب شکست مدیر خواهد شد. لذا حداقل از موارد زیر بایستى خودداری نمود.

الف- خرده گیری و انتقاد شدید در مورد کسانی که در کار مدیر مشارکت دارند و لو مشارکت دارند ولو بحق هم باشد ، موجب تحریک طرف مقابل و سستی در کار و مقاومت منفی و حتی قیام بر ضد انتقاد کننده خواهد شد.

ب- گریز از بیهودگی که معمولاً افراد شخص می ماند. ولی اعضا بدن در صورت بی غذا ماندن از بین می روند. لذا مهارت در مدیریت یکی از صفات روحی است و تا حدودی ذاتی است. صفت مدیریت از همان مراحل ابتدائی تا مراحل رشد ماکئی آن اکتسابی است. اکتساب این صفت احتیاج به جدیت و کوشش فراوان و یادگیری و ممارست بسیار دارد تا درمراحل ابتدائی رشد متوقف نشود. مثلا حفظ مطالب

ب- گریز از بیهودگی که معمولاً افراد شخص می ماند. ولی اعضا بدن در صورت بی غذا ماندن از بین می روند. لذا مهارت در مدیریت یکی از صفات روحی است و تا حدودی ذاتی است. صفت مدیریت از همان مراحل ابتدائی تا مراحل رشد ماکئی آن اکتسابی است. اکتساب این صفت احتیاج به جدیت و کوشش فراوان و یادگیری و ممارست بسیار دارد تا درمراحل ابتدائی رشد متوقف نشود. مثلا حفظ مطالب

ب- گریز از بیهودگی که معمولاً افراد شخص می ماند. ولی اعضا بدن در صورت بی غذا ماندن از بین می روند. لذا مهارت در مدیریت یکی از صفات روحی است و تا حدودی ذاتی است. صفت مدیریت از همان مراحل ابتدائی تا مراحل رشد ماکئی آن اکتسابی است. اکتساب این صفت احتیاج به جدیت و کوشش فراوان و یادگیری و ممارست بسیار دارد تا درمراحل ابتدائی رشد متوقف نشود. مثلا حفظ مطالب

موقعی در تصمیم گیریها، مصالح امور با هم در تعارضند و یا مفاسد معارض یکدیگرند . در این قبیل موارد مدیر باید مصلحت بیشتر و مفسده کمتر را در نظر بگیرد وگرنه مصلحت را از دست داده و مفسده بزرگ خواهد افتاد و هر دو به معنای ضعف مدیریت است.

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

موقعی در تصمیم گیریها، مصالح امور با هم در تعارضند و یا مفاسد معارض یکدیگرند . در این قبیل موارد مدیر باید مصلحت بیشتر و مفسده کمتر را در نظر بگیرد وگرنه مصلحت را از دست داده و مفسده بزرگ خواهد افتاد و هر دو به معنای ضعف مدیریت است.

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

۸- گذشت در پاره ای موارد:
به غیر از معصوم (ع) ، انسان هر اندازۀ رتبه اش بیشتر و بالاتر باشد امکان لغزش

طالع بینی

♦ **فروردین ماه:**

از کار سخت ناراحت نمی شوید اما تفریح را هم دوست دارید. اگر حوصله تان سر برود ممکن است در کارهای دیگر افراط کنید. مراقب باشید که بعداً از این افراط ها پشیمان نشوید. در چند روز آینده به شما خوش می گذرد.

♦ **اردیبهشت ماه:**

کاری که هم اکنون مخفیانه انجام می دهید خیلی مهمتر از کاری است که علناً انجام می دهید. دوست ندارید دیگران مانع پیشرفت تان شوند اما دوست دارید نحوه پیشرف مسائل را به خوبی بررسی کنید. امروز گاهی به خودتان اجازه دهید تا از نظرات دیگران الهام بگیرید. شاید کمی بی حوصله باشید. اکنون زمانی است که از زندگی لذت ببرید.

♦ **خرداد ماه:**

خورشید در برج جدی می باشد برای افرادی که فعالیت های گروهی دارند، البته نه فقط شغلی بلکه شخصی نیز خبر خوبی است. روابط جدید زیادی پیدا می کنید، اگر از کسی خواسته ای دارید اکنون زمان خوبی است.

♦ **تیر ماه:**

در شروع سال جدید تصمیم دارید با سرعت به جلو بروید اما باید موانع و مشکلات را هم از سر راهتان بردارید. شاید دیگران آماده شروع نباشند. صبور باشید او اگرته این موضوع اعصاب تان را خورد می کند.

♦ **مرداد ماه:**

امروز، کارها به سختی پیش می روند. این امر، ممکن است ناشی از خستگی شب عید باشد و یا ممکن است دلایل دیگری برای خود داشته باشید. به نظری می رسد که انرژی شما رفته رفته تحلیل می یابدو بیشتر مایل هستید که روی یک صندلی راحتی تکیه بدهید و تنها باشید. راجع به مباحث مذهبی، روراست و صادق باشید. زیرا امعالتان ممکن است مشکلاتی را به بار آورند.

♦ **شهریور ماه:**

شاید در تعطیلات باشید.اما خیلی آسان نمی گیرید.دیگران از این که شما در کارها عجله می کنید تعجب می کنند.آرام باشید و عجله نکنید یک سال وقت دارید تا نقشه ای تان را عملی کنید.به خانواده و دوستان بیشتر توجه کنید.بعداً به حمایت از آنها نیاز دارید.

♦ **مهر ماه:**

مشقانتید بروید و معامله ای بزرگ انتظارتان را می کشد که شما می خواهید ان را همین الان از آن خود کنید.گرچه به نظر می رسد برخی از افراد زندگی تان این احساس فوریت شما را درک نمی کنند و باعث می شود که وقت بیشتری تلف شود.تقریباً این کار شما را عصبانی می کند ولی اگر بخواهید تلافی کرده و آنها را اذیت کنید و یا بر تصمیم خودتان مصر باشید،هیچ کاری از پیش نخواهید برد.در عوض می توانید روی پای خودتان بایستید و یا اگر می خواهید از همکاری دیگران بهره مند شوید،باید منتظر زمان مناسبی برای شروع کار باشید.

♦ **آبان ماه:**

اکنون تاکید سیارات بر روابط شما می باشد.زمانی که بتوانید مشکلات را با دیگران حل کنید،احساس امنیت بیشتری خواهید داشت.لازم است با موضوعی که قبلاً از روبرو شدن با آن دوری می کردید،روبرو شوید.می فهمید که آن قدرها هم موضوع بزرگی نبود.

♦ **آذر ماه:**

آیا برای سال ۲۰۰۷ کاملاً آماده اید یا هنوز شک دارید که در این سال جدید چه پیشرفت هایی می خواهید داشته باشید؟ اگر چنین است، شروع به برنامه ریزی کنید از همین امروز چون شما حالا بهترین موقعیت را برای فکر کردن درباره هدف ها و آرزوهای طولانی مدتتان دارید. به نفع تان خواهد بود که روی سلامت کلی تان فکرتان را متمرکز کنید تا برای مبارزات و چالش هائی که درپیش دارید آماده باشید. شما احساس بهتری از خود خواهید داشت اگر بتوانید تشخیص دهید که چه چیزهائی نیاز به تغییر دارند.

♦ **دی ماه:**

بعضی افراد، به خصوص اعضای خانواده، قصد می کنند که شما را وادار کنند که به نظراتشان گوش دهید. این درست است که شما نیاز به زمان برای فکر کردن دارید ولی برای برقراری صلح و آرامش بهتر است صبر داشته و تابع آن ها باشید.

♦ **بهمن ماه:**

ممکن است امروز هیچ کاری را بیشتر از اینکه پاهایتان را بالا بگذارید و استراحت کنید دوست نداشته باشید ضمن این که بیشتر تمایل دارید به دیگران خدمت کنید.

خودتان را خوب می شناسید بنابراین سعی کنید آرام بمانید و تحت تاثیر دیگران قرار نگیرد و اجازه ندهید خشم و زوردرنجی مانع پیشرفت تان شود وگرنه ذهنتان را خسته می کنید.

♦ **اسفند ماه:**

خوشحال هستید که در اکثریت جای گرفته اید حالا شما برای پیش برد پروژه هایتان پر زور هستید.توقفی کوتاه برای استقلال می تواند به معنای این باشد که مردم شما را به چشم دیگری می بینند اما در رفتار غیرعادی زیاده روی نمی کنند.